



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Direction du développement  
et de la coopération DDC



**PROGRAMME DE  
COOPÉRATION  
SUISSE AU MALI**  
2026-2029

STRATÉGIE  
DE POLITIQUE  
EXTÉRIEURE  
2024-2027



STRATÉGIE DE  
COOPÉRATION  
INTERNATIONALE  
2025-2028



PROGRAMME DE  
COOPÉRATION  
SUISSE AU MALI  
2026-2029

# Contexte

## **La Suisse au Mali : un partenariat constant**

Présente au Mali depuis 1977, la Suisse s'engage à améliorer le bien-être des populations dans une approche inclusive. Cet engagement constant, fondé sur la neutralité, la confiance et la proximité, lui confère un positionnement solide et lui donne une marge de manœuvre significative pour mettre en œuvre des partenariats alignés sur les priorités nationales et les besoins des populations.

La coopération suisse a contribué à des résultats durables, notamment dans les domaines de l'agriculture, de l'éducation et de la formation professionnelle, ainsi que dans la fourniture de services sociaux par les collectivités. Elle appuie directement les acteurs locaux et renforce leurs capacités à concevoir et à mettre en œuvre des solutions durables. Son approche, centrée sur les réalités locales, combine une prise de décision associant tous les acteurs, la

protection des personnes vulnérables et la valorisation des initiatives locales.

## **Un contexte complexe et des défis multiples**

Depuis plus d'une décennie, le Mali traverse une crise multidimensionnelle, à la fois politique, sécuritaire, économique et sociale. Les coups d'État de 2020 et 2021 ont marqué un tournant, entraînant un rétrécissement de l'espace civique et un affaiblissement des institutions. En 2024, le pays s'est retiré de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) pour constituer, avec le Niger et le Burkina Faso, l'Alliance des États du Sahel (AES), ouvrant la voie à une recomposition régionale encore pleine de défis.

Malgré ces tensions, les dynamiques locales demeurent actives. Les collectivités territoriales, la société civile, les services déconcentrés de l'Etat et les organisations communautaires continuent d'assurer la

gestion des services essentiels, la prévention des conflits et la cohésion sociale. Ces acteurs représentent les principaux leviers d'espoir et de résilience face aux crises qui perdurent, à la cherté de la vie et aux effets du changement climatique.

## **Une Suisse engagée et solidaire**

Dans ce contexte, la Suisse reste engagée aux côtés du peuple malien. La coopération suisse allie l'aide humanitaire, le développement et la promotion de la paix permettant ainsi d'agir à la fois sur les urgences et sur les causes structurelles de la vulnérabilité.

Dans un environnement instable mais riche d'initiatives locales fortes, la Suisse confirme son choix d'un partenariat pragmatique et durable, au service de la dignité, de la participation citoyenne et de la résilience des communautés.



# Résultats et apprentissages 2022–2025

Entre 2022 et 2025, la Suisse a poursuivi son engagement dans un contexte marqué par l'insécurité croissante, la volatilité politique et l'affaiblissement de l'économie nationale. Malgré ces contraintes majeures, elle a obtenu des résultats significatifs et durables dont les enseignements ont été intégrés au programme 2026–2029.

## Gouvernance locale et cohésion sociale

Les interventions ont consolidé la gouvernance locale à travers la planification participative, la redevabilité citoyenne et la gestion concertée des ressources naturelles. Dans plusieurs régions, des mécanismes communautaires de médiation, des comités de développement locaux et des conventions foncières ont contribué à prévenir les conflits et à renforcer la cohésion sociale. L'appui aux organisations de la société civile et aux médias a favorisé une expression citoyenne plus responsable, malgré un espace civique restreint.

## Protection des populations et services essentiels

La Suisse a contribué au maintien de l'accès à l'eau, à la santé et à l'éducation dans les zones les plus fragiles, notamment Mopti et Tombouctou. Les dispositifs d'éducation en situation d'urgence avec la formation des enseignants, ont permis à des milliers d'enfants de poursuivre leur scolarité malgré la fermeture de nombreuses écoles. Dans le domaine de la protection, les partenaires de la Suisse ont renforcé la prise en charge des personnes déplacées et en mobilité ainsi que des victimes de violences basées sur le genre, tout en améliorant la coordination locale des services.

## Résilience économique, inclusion et insertion professionnelle

Les programmes financés par la Suisse ont soutenu l'amélioration durable des moyens de subsistance, la diversification agricole et l'accès à la finance inclusive. L'insertion professionnelle a été renforcée grâce à des

formations axées sur les besoins du marché et à des partenariats innovants avec le secteur privé. Les jeunes et les femmes ont été au cœur de ces dynamiques, notamment dans les chaînes de valeur agricoles et pastorales, où les initiatives ont accru leurs revenus et renforcé l'autonomie économique.

Au niveau stratégique, l'évaluation du portefeuille 2022–2025 a confirmé la nécessité d'une architecture plus flexible, de cycles plus courts et d'une simplification des instruments, en cohérence avec l'évolution du contexte et la réduction de l'espace d'intervention.

Ces acquis structurent la conception du programme 2026–2029, recentré sur deux domaines prioritaires : **gouvernance et protection** et **résilience et opportunités économiques**.

# Engagement de la Suisse 2026–2029

Dans un contexte marqué par une transition politique prolongée, une insécurité persistante et une pression humanitaire croissante, la Suisse réaffirme son engagement aux côtés du peuple malien. La crise multidimensionnelle — politique, sécuritaire, économique, sociale et climatique — impose une coopération internationale capable d’agir dans l’urgence tout en soutenant des solutions durables. Forte de plus de 45 ans de présence au Mali et d’un ancrage local reconnu, la Suisse entend contribuer à la paix, à la stabilité et à la réduction de la pauvreté en consolidant à la fois les mécanismes de gouvernance, la protection de la population civile et les capacités économiques des communautés.

Le programme de coopération 2026–2029 repose sur deux domaines prioritaires complémentaires, structurés pour agir au niveau

micro (ménages et individus), méso (collectivités, organisations locales) et macro (dialogue, plaidoyer) et s’adapter aux différents scénarios d’évolution du contexte.

## Gouvernance et protection

Ce domaine vise à garantir les droits et la dignité des personnes vulnérables, tout en renforçant la cohésion sociale dans un environnement où l’espace civique est sous pression. La Suisse soutient les collectivités territoriales et les services déconcentrés pour améliorer la planification, la transparence et l’accès équitable aux services de base. Elle renforce les mécanismes locaux de prévention et de gestion des conflits — médiation, conventions foncières, comités de développement locaux — afin d’atténuer les tensions croissantes autour des ressources naturelles. La protection des civils constitue un axe central : appui

aux dispositifs de prise en charge des personnes déplacées, interventions contre les violences basées sur le genre, et accompagnement des acteurs communautaires pour garantir un accès sûr et digne aux services.

Au niveau national, la Suisse mobilise ses bons offices et ses partenariats clés, notamment via la Division Paix et Droits de l’Homme du DFAE, pour encourager le dialogue, la promotion du droit international humanitaire et la prévention des abus.

## Résilience et opportunités économiques

Ce domaine vise à réduire les inégalités socioéconomiques et à renforcer la résilience des populations face aux chocs climatiques et sécuritaires. La Suisse accompagne les populations rurales et urbaines dans la gestion durable des ressources naturelles, l'agroécologie, l'adaptation au changement climatique et la restauration des moyens de subsistance. Elle soutient le développement de chaînes de valeur agricoles et pastorales inclusives, ainsi que des modèles de formation professionnelle élaborés conjointement avec le secteur privé. L'accent est mis sur l'accès à des services financiers adaptés et sur l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes, afin de générer des opportunités économiques dans des contextes où la pauvreté structurelle, la pression démographique et les conflits limitent fortement les perspectives.

## Thèmes transversaux et innovations

Les thèmes transversaux – égalité de genre, inclusion sociale, changement climatique, gouvernance numérique – sont intégrés dans tous les projets. Le programme renforce l'usage de la digitalisation pour améliorer la transparence, la traçabilité et la participation citoyenne, notamment via des outils d'engagement communautaire et des systèmes de suivi à distance. La diaspora, dont les transferts financiers dépassent largement l'aide extérieure, est encouragée et valorisée comme partenaire du développement local.

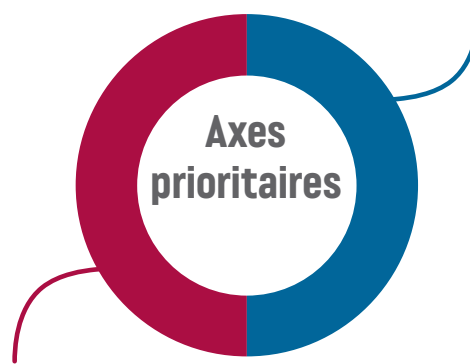
La culture demeure un levier stratégique pour le dialogue et la cohésion sociale. En soutenant les acteurs culturels, la Suisse contribue à ouvrir des espaces d'expression et à favoriser la paix dans un contexte de polarisation accrue.

## Modalités de mise en œuvre et gestion adaptative

Le programme privilégie une mise en œuvre flexible, fondée sur des mécanismes permettant de s'adapter rapidement aux changements et aux besoins du terrain, et des cycles courts de programmation. Les approches de localisation sont renforcées, avec un rôle accru des acteurs communautaires et des autorités locales, afin de garantir la continuité des services même en cas d'accès limité. Des fonds de réserve et un pilotage stratégique permettent de réorienter rapidement les interventions en fonction des risques sécuritaires et humanitaires.

À travers ce partenariat durable et évolutif, la Suisse affirme sa volonté de soutenir un Mali plus juste, plus résilient et plus inclusif, où les communautés locales demeurent les véritables moteurs du changement.

## Gouvernance et protection



## Résilience et opportunités économiques





# Approche et partenaires

La Suisse met en œuvre son programme 2026–2029 selon une approche intégrée, alliant aide humanitaire, développement et promotion de la paix. Cette logique permet de répondre aux urgences tout en agissant sur les causes structurelles de la vulnérabilité. La souplesse et la réactivité, ainsi qu'une gestion adaptative sont au cœur du dispositif, permettant d'ajuster les interventions à l'évolution du contexte politique, sociale, économique et sécuritaire.

Les interventions sont menées en partenariat étroit avec les collectivités territoriales, les organisations de la société civile, les acteurs culturels et économiques, ainsi que le secteur privé et la diaspora. Ces partenariats favorisent la prise en main locale et la durabilité des actions. La coopération suisse travaille également avec des organisations régionales et internationales reconnues, afin d'assurer la complémentarité et l'efficacité collective.

Les zones prioritaires d'intervention restent celles de Mopti, Sikasso et Tombouctou, incluant désormais les nouvelles régions issues du découpage administratif (Bougouni, Koutiala, Bandiagara, Douentza). Cette présence territoriale ancrée reflète la volonté de la Suisse de rester proche des populations, même dans les contextes fragilisés.

L'enveloppe financière indicative pour la période 2026–2029 s'élève à environ 87 millions de francs suisses, dont près des deux tiers pour le développement et un tiers pour l'aide humanitaire. Ces ressources sont réparties entre les deux axes prioritaires.

---

## Programme de coopération – Mali

---

### Budget indicatif

CHF 87 millions pour la période 2026–2029\*

---

### Régions d'intervention

7 régions prioritaires (sur 19): Mopti, Tombouctou, Sikasso, Bandiagara, Douentza, Bougouni, Koutiala. Interventions ponctuelles dans les régions de Gao, Taoudénit et la périphérie du district Bamako

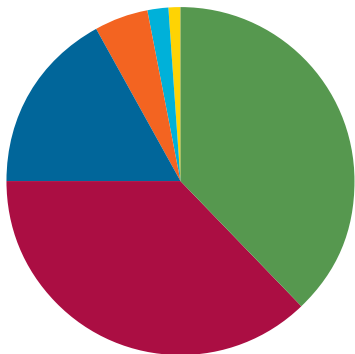
---

### Axes prioritaires

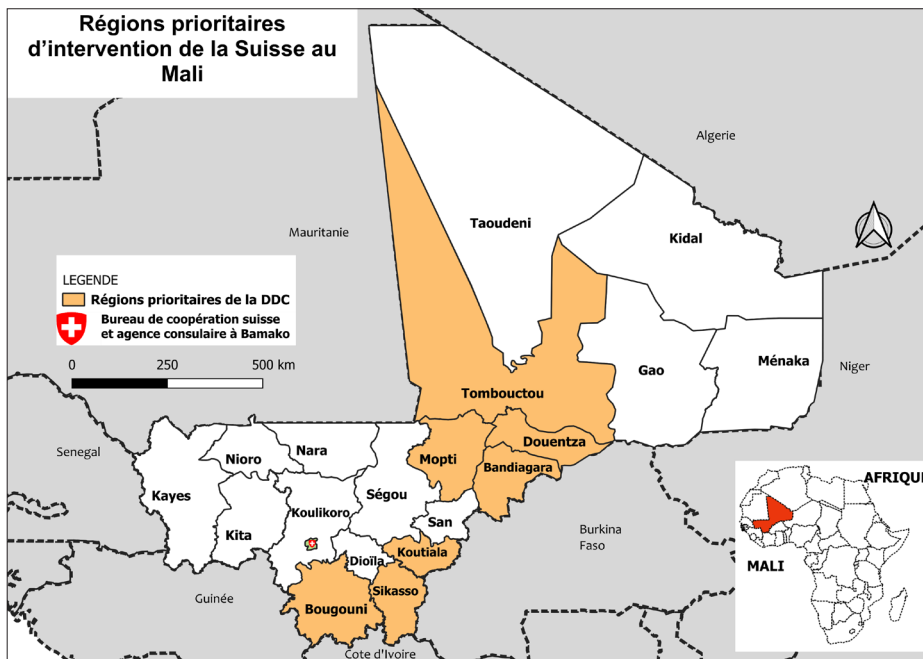
- Gouvernance et protection
  - Résilience et opportunités économiques
  - Thèmes transversaux : égalité de genres, changement climatique, digitalisation et innovations technologiques
- 

\* Ces informations sur l'enveloppe financière sont indicatives et servent de base aux plans de dépenses prévisionnels qui sont examinés chaque année par le Conseil fédéral et le Parlement suisse.

## Répartition par partenaires



- Secteur privé
- ONG internationales et nationales
- Institutions étatiques (niveau local)
- ONG suisses
- Organisations des Nations Unies (ONU)
- Institutions financières internationales





## Impressum

Publié par :

Département fédéral des affaires étrangères DFAE

**Direction du développement et de la  
coopération DDC**

3003 Berne Zollikofen

[www.deza.admin.ch](http://www.deza.admin.ch)

Mise en page :

Mark Manion, Commuciation Arts

Photos :

DDC Mali, Action contre la Faim

Contact :

Section Afrique de l'Ouest

+41 (0) 58 462 34 75

[deza.sao@eda.admin.ch](mailto:deza.sao@eda.admin.ch)

